



## PREFEITURA DE TABATINGA

### MATRIZ DE RISCOS

#### Empreendimento Habitacional de Interesse Social – 20 UH

**Objeto:** Contratação de empresa especializada para construção de 20 (vinte) unidades habitacionais de interesse social, incluindo regularização do terreno, no Município de Tabatinga/SP.

**Fundamentação Legal:** Art. 22 da Lei Federal nº 14.133/2021.

#### 1. OBJETIVO

A presente Matriz de Riscos tem por finalidade identificar os principais eventos supervenientes que possam impactar a execução contratual, definindo a alocação objetiva das responsabilidades entre Contratante e Contratada, visando preservar o equilíbrio econômico-financeiro do contrato e garantir a adequada execução do empreendimento.

Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras
Erros de execução dos serviços	Média	Alto	Contratada	Execução conforme projetos, normas técnicas e fiscalização permanente
Deficiência de mão de obra da contratada	Média	Médio	Contratada	Planejamento adequado das equipes e substituição imediata quando necessário
Atraso na aquisição de materiais	Média	Médio	Contratada	Programação prévia de compras e controle de estoque
Aumento ordinário dos preços dos insumos da construção civil	Média	Médio	Contratada	Risco inerente à atividade empresarial
Danos causados a terceiros durante a obra	Baixa	Alto	Contratada	Adoção de medidas de segurança e prevenção
Acidentes de trabalho	Média	Alto	Contratada	Cumprimento das Normas Regulamentadoras e fornecimento de EPIs e EPCs



## PREFEITURA DE TABATINGA

Evento de Risco	Probabilidade Impacto Responsável			Medidas Mitigadoras
Falhas construtivas decorrentes da execução	Baixa	Alto	Contratada	Controle tecnológico e acompanhamento técnico permanente
Descumprimento da legislação trabalhista	Baixa	Alto	Contratada	Gestão adequada das obrigações trabalhistas
Destinação inadequada dos resíduos da construção civil	Baixa	Médio	Contratada	Atendimento à legislação ambiental vigente
Furto de materiais, equipamentos ou ferramentas da obra	Média	Médio	Contratada	Controle de acesso e vigilância do canteiro
Danos aos materiais armazenados no canteiro	Média	Médio	Contratada	Armazenamento adequado e proteção dos materiais
Paralisação por problemas operacionais da contratada	Baixa	Alto	Contratada	Planejamento e gestão operacional adequada
Necessidade de correção de serviços executados em desacordo com os projetos	Média	Médio	Contratada	Controle interno de qualidade e fiscalização
Atraso na emissão da ART de Execução da Obra	Baixa	Médio	Contratada	Apresentação da ART antes do início dos serviços
Chuvas intensas ou eventos climáticos excepcionais que impeçam a execução dos serviços	Baixa	Médio	Compartilhado	Reprogramação do cronograma mediante justificativa técnica
Descoberta de interferências não identificadas previamente no terreno	Baixa	Médio	Contratante	Avaliação técnica e eventual adequação do projeto
Alterações legislativas ou normativas supervenientes que impactem diretamente a execução contratual	Baixa	Médio	Contratante	Reequilíbrio contratual quando cabível
Atraso na liberação de recursos federais por parte do órgão concedente	Baixa	Alto	Contratante	Gestão administrativa junto ao órgão financiador



## PREFEITURA DE TABATINGA

Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras
Necessidade de alterações de projeto por interesse da Administração	Baixa	Alto	Contratante	Formalização por termo aditivo, observada a legislação
Erros ou omissões nos projetos fornecidos pela Administração	Baixa	Alto	Contratante	Revisão técnica e adequação dos documentos

### 3. RISCOS ASSUMIDOS PELA CONTRATADA

Constituem riscos integralmente assumidos pela Contratada:

- erros executivos;
- falhas de planejamento;
- falhas de gerenciamento;
- desperdícios de materiais;
- improdutividade das equipes;
- atrasos decorrentes de sua atuação;
- aquisição e logística de materiais;
- encargos trabalhistas;
- encargos previdenciários;
- encargos fiscais;
- acidentes de trabalho;
- danos causados a terceiros;
- vícios construtivos;
- defeitos de execução;
- garantia dos serviços executados.

### 4. RISCOS ASSUMIDOS PELA CONTRATANTE

Constituem riscos assumidos pela Contratante:

- alterações de interesse da Administração;
- erros ou omissões dos projetos fornecidos pela Administração;



## PREFEITURA DE TABATINGA

- atrasos decorrentes de atos administrativos sob sua responsabilidade;
- atrasos na disponibilização dos recursos públicos;
- modificações legais que impactem diretamente o contrato.

### 5. RISCOS COMPARTILHADOS

Serão considerados riscos compartilhados entre as partes:

- eventos climáticos extraordinários e imprevisíveis;
- caso fortuito;
- força maior;
- situações excepcionais devidamente comprovadas que impactem significativamente a execução contratual.

Nessas hipóteses, poderá ser promovida a revisão do cronograma ou o reequilíbrio econômico-financeiro do contrato, observada a Lei Federal nº 14.133/2021.

### 6. EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Os eventos alocados à Contratante ou classificados como compartilhados poderão ensejar pedido de reequilíbrio econômico-financeiro, desde que:

- devidamente comprovados;
- imprevisíveis ou previsíveis de consequências incalculáveis;
- possuam nexo causal com os impactos alegados;
- observem os requisitos previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

### 7. DISPOSIÇÕES FINAIS

A presente Matriz de Riscos integra o processo licitatório e o futuro contrato administrativo, servindo como instrumento de prevenção de conflitos e de adequada distribuição das responsabilidades contratuais.

Tabatinga, 08 de junho de 2026.

---

Departamento de Obras e Serviços Públicos

Prefeitura de Tabatinga/SP